

Il program management nelle politiche per la coesione territoriale

di Andrea Vecchia

Le politiche per la coesione territoriale hanno sperimentato l'introduzione di tecniche per la conduzione di programmi e progetti mirate al raggiungimento dei risultati, tuttavia la tenuta delle sperimentazioni non ha raggiunto la soglia critica necessaria per trasformarle in prassi consolidate. Le recenti innovazioni normative ripropongono la necessità di una conduzione delle politiche, dei relativi programmi e dei progetti sottostanti improntata all'efficacia ed all'efficienza, in grado di affrontare la complessità delle iniziative, delle relative procedure, dei soggetti coinvolti, dei vari livelli di governo interessati. Per questo si rinnova il fabbisogno delle metodiche di conduzioni dei programmi di investimento adottate in altre sedi pubbliche internazionali e nel settore privato per soddisfare il quale occorre inserire nella Pubblica amministrazione italiana le figure professionali in grado di praticarle e sedimentarle.

Parole chiave: Project Management; Pubblica Amministrazione, Politica di Coesione Territoriale.
Codici JEL: H83; H76; H54; O22.

Project Management in Policies for Territorial Cohesion

by Andrea Vecchia

The policy for territorial cohesion aims at reducing the development gap between the Italian regions and is often subjected to revisions, reprogramming, reorganisations which from time to time try to correct the path on the basis of the experience gained.

The running of such a complex policy requires a management method that can finalize the efforts put in place, allow all the components of the public administration involved to recognize themselves in a unitary management environment, give an account of the results obtained, highlight an unambiguous balance of the limits and the obstacles encountered.

Some recent trials have been activated to verify the effectiveness and efficiency of different forms of management of this policy. The story of some of them and the analysis of the tools used can help explain the strengths and weaknesses that territorial cohesion policies have shown and allow to capitalize the learning acquired by the many public offices involved. As in all public policies, the constant effort to reduce the gap between the objectives and the results obtained is an important ingredient to feed knowledge of what you are doing – in the writer's belief that what is possible becomes real if you try even what it seems impossible.

Keywords: Project Management; Public Administration; Territorial Cohesion Policies.
JEL Classification: H83; H76; H54; O22.